



2024年7月 No.97

## FCPA を中心とした海外贈収賄規制に関する近時の動向

弁護士 福原あゆみ

弁護士 杉江 裕太

弁護士 北島 東吾

### 1. はじめに

米国司法省（「DOJ」）及び米国証券取引委員会（「SEC」）による海外腐敗行為防止法（The Foreign Corrupt Practices Act of 1977、「FCPA」）への違反事案の執行件数は、バイデン政権設立以降のここ数年間、概ね同水準で推移しています<sup>1</sup>。バイデン政権下では、汚職防止への取組強化を推進する方針が掲げられており<sup>2</sup>、トランプ政権時代と比較して執行件数はやや減少しているものの、新型コロナウイルス感染症拡大による DOJ 及び SEC の調査・執行活動の停滞・遅延が影響していると推察されることから、米国政府による汚職防止及び制裁強化の傾向自体は確立していると考えられます。FCPA の執行は、制裁金額のインパクト等から日本企業にとっては引き続き注視を要する分野であるため、本ニュースレターでは、近時の FCPA に関する動向を中心にご紹介します。

### 2. 米国当局の施策・方針に関するアップデート

#### (1) Assistant Attorney General による声明（2023年11月）

2023年11月29日、DOJのCriminal DivisionのAssistant Attorney GeneralであるNicole M. Argentieri氏は、同日に開催されたInternational Conference on the Foreign Corrupt Practices Actにおいて、FCPAの執行強化に関し、継続的なデータ分析の活用及び汚職事案の立件に向けた国際的な協調の推進等を内容とする声明（「Argentieri 声明」）を発表しました<sup>3</sup>。これらの方針は、既にバイデン政権の設立初期から掲げられていたが<sup>4</sup>、Argentieri 声明により、改めて DOJ の方針が強調されたといえます。

Argentieri 声明では、データ分析の活用方法の詳細は明らかにされていないものの、DOJ が企業による自主報告のみに依拠せず、公開・非公開のデータから能動的に FCPA 事案を探知・摘発する旨を示唆しており、企業の自主報告の要否に関する判断において念頭に置く必要があります。また、Argentieri 声明では、国際企業贈賄防止に関する取組（The International Corporate Anti-Bribery Initiative）を公表し、各国のカウンターパートとの国際的な協調関係を構築・強化する方針を打ち出しており、米国外における贈賄行為で、FCPA の適用対象となる行為に対する執行強化の可能性も示唆されています。

<sup>1</sup> スタンフォード大学ロースクール（Stanford Law School Foreign Corrupt Practices Act Clearinghouse）が公表している FCPA 事案の執行件数に関する統計資料によれば、2023年の執行件数は、DOJ が13件、SEC が9件（ただし、両当局が共同して執行したケースは、双方にカウントしている。）である（<https://fcpa.stanford.edu/statistics-analytics.html?tab=1>）。

<sup>2</sup> 2022年1月発行「FCPA を含む米国当局の法執行強化方針とそれを踏まえたコンプライアンス・プログラムの見直し」（本ニュースレター第60号）参照

<sup>3</sup> “Acting Assistant Attorney General Nicole M. Argentieri Delivers Keynote Address at the 40th International Conference on the Foreign Corrupt Practices Act”参照

<sup>4</sup> 前掲本ニュースレター第60号参照

## (2) The Foreign Extortion Prevention Act の施行

米国では、2023年12月22日、FCPAに加えて、賄賂を要求・收受等した外国公務員に対する刑事罰を定めた法律（The Foreign Extortion Prevention Act、「FEPA」）が施行されました。

FEPAは、賄賂を提供した者に対する罰則を定めているわけではなく、その意味で、従前のFCPAの解釈・運用に直ちに影響を与えるものではないと考えられますが、米国政府の汚職事案に対する厳しい対応の姿勢を示す一つのシグナルであるといえます。また、米国外に所在する外国公務員を対象とする証拠収集や身柄の確保に関する実務上の課題はありますが、賄賂を提供した企業が、米国当局との和解において調査協力のクレジットを得るための要求水準として、或いは、和解において定められる調査協力義務の一環として、賄賂提供先の外国公務員に対するFEPAの執行のために必要な情報提供への協力を求められる状況も想定されることから、今後の執行動向が注目されます。

## (3) 自主申告に関するDOJの指針及びM&Aに関するセーフハーバー・ポリシー

FCPAの執行方針を直接的に定めたものではありませんが、不正行為の自主申告に関するDOJのガイダンスは、FCPAを含む企業犯罪の摘発を更に促進するというDOJの取組の表れであり、企業犯罪の疑いに直面した企業にとって、当該企業犯罪に関する情報を自主的に当局に申告するか否かの決定に、重大な影響を与えるといえます。

2022年9月15日に副司法長官が発表したDOJの刑事執行に関するガイダンス<sup>5</sup>に対応して、2023年1月17日、FCPAを所管するDOJのCriminal Divisionは、企業犯罪の執行及び自主申告に関する指針<sup>6</sup>を公表しました。同指針は、刑の加重事由（aggravating factors）<sup>7</sup>がなく、かつ、企業による自主申告、DOJによる調査への協力、適時適切な不正行為の是正を実施した場合には、推定的な不起訴処分（declination）に相当する旨を定めています<sup>8</sup>。また、仮に、加重事由の存在により不起訴処分とはならずとも、自主申告、調査協力及び是正措置が認められる場合には、訴追免除合意（non-prosecution agreement）又は訴追猶予合意（deferred prosecution agreement）の和解形式で、米国量刑ガイドライン（US Sentencing Guidelines）の定めに従って算出される制裁金のレンジに対し、50%から75%の減額を認める旨を定めています。

さらに、2023年10月4日にDOJが発表したM&Aセーフハーバー・ポリシー<sup>9</sup>では、買収を実行した会社（acquiring company）が、①クローリング日から6ヶ月以内に買収対象会社の不正について自主申告した上で、同じくクローリング日から1年以内に当該不正を是正し、②DOJの調査に完全に協力し、③違反行為により得た利益の吐き出し及び被害者に対する被害回復措置を実施した場合には、推定的な不起訴処分（declination）に相当する旨が明確化されました。買収対象会社へのデュー・ディリジェンス及びPMIのプロセスを通じて、対象会社の不正行為を発見した企業は、このセーフハーバー・ポリシーを念頭に置きつつ、当局への自主申告の要否について慎重に検討することが必要となります。

## (4) 個人版自主申告パイロットプログラム

2024年4月15日、DOJは、FCPA違反を含む一定の企業犯罪に関与した個人が、当該犯罪行為に関する情報を自主的に当局に報告した上で、当局による調査に協力した場合には、当該個人との関係では、訴追免除合意（non-prosecution agreement）による解決が行われるとの運用を示したパイロットプログラムを公表しました<sup>10</sup>。このパイロットプログラムの実務上の運用について、今後の動向に注視する必要がありますが、外国公務員に対する贈賄に関与した個人が、当局に情報提供を行うリスクが相対的に高まったといえ、関係個人からの情報提供を契機

<sup>5</sup> 2022年10月発行「[企業犯罪執行の強化に関する米国司法省の新たな指針](#)」（本ニュースレター第70号）参照

<sup>6</sup> [Criminal Division Corporate Enforcement and Voluntary Self-Disclosure Policy](#)

<sup>7</sup> Aggravating factorsは多岐にわたるが、例えば、当該不正行為の悪質性が高いこと、企業内で広く蔓延していたこと、現経営陣の関与があること等が挙げられる。

<sup>8</sup> また、同指針は、仮に刑の加重事由が認められる場合であっても、企業が、即座に自主申告を行い、調査に対して多大な協力をし、行為時及び申告時の双方において実効的なコンプライアンス・プログラムの存在が認められる場合には、不起訴処分（declination）の余地を残している。

<sup>9</sup> “[Deputy Attorney General Lisa O. Monaco Announces New Safe Harbor Policy for Voluntary Self-Disclosures Made in Connection with Mergers and Acquisitions](#)”

<sup>10</sup> 2024年5月発行「[米国司法省による個人版自主報告パイロットプログラムの公表について](#)」（本ニュースレター第90号）参照

とした当局による企業の摘発・執行の強化の動きにも注目する必要があります。

### 3. 近時の FCPA の執行事例

#### (1) Albemarle Corporation

ノースカロライナ州に本社を置く化学薬品メーカーである Albemarle Corporation (「**Albemarle 社**」) は、2009 年から 2017 年にかけて、ベトナム、インドネシア、インドの国営石油精製会社との化学触媒に関する契約を獲得・維持することを目的に、第三者である販売代理店や子会社の従業員を通じて政府高官に賄賂を支払い、約 9,850 万ドルの利益を得たことを理由とする FCPA 違反に関し、2023 年 9 月 29 日、DOJ 及び SEC との間で、刑事制裁金及び利益の吐き出し (disgorgement) 等として総額 2 億 1,800 万ドル以上を支払うことを内容とする訴追免除合意 (non-prosecution agreement) を締結しました<sup>11</sup>。

Albemarle 社の贈賄行為は、販売代理店を通じて行われたところ、このケースに限らず、FCPA の執行事案の中には、エージェント等の第三者を通じて贈賄が行われるケースが非常に多く、下記 4. のとおり、企業における第三者のスクリーニングが重要となります。

また、Albemarle 社は、DOJ 及び SEC が不正行為を認識する以前に当該不正行為を自主申告したものの、同社が申告の約 16 ヶ月前にベトナムでの不正行為の可能性を知り、申告の少なくとも 9 ヶ月前には不正行為の可能性を示す証拠を収集していたことから、当該申告は、上記 2.(3) で述べた自主申告に関する指針における「合理的に迅速 (reasonably prompt)」な期間内のものではなかったと評価されています。外国公務員への贈賄事案は、複数の国において、エージェント等の第三者を通じて行われるなど、相応に複雑なスキームのものが多いため、企業としては、贈賄の可能性を認識した後、速やかな事実関係の調査と自主報告の要否の判断が必要となることを示唆しています。

他方で、DOJ 及び SEC は、Albemarle 社による自主的な内部調査、広範な調査協力、関係者に対する即時の改善措置、腐敗防止のコンプライアンス・プログラムの強化を評価し、量刑ガイドラインに基づいて算出された制裁金を 45% 減額するとともに、コンプライアンスモニターの設置を義務付けませんでした。特に、事案発覚後に、汚職リスク低減のためのビジネスモデルの見直し、従業員への広範な教育の実施、報酬と売上高の結び付きをなくす等のインセンティブ設計の見直し等を内容とするコンプライアンス・プログラムの強化策を実行したことが高く評価されている点、及び、関係役職員 17 名の賞与の支払いを差し控えたことが、DOJ の Criminal Division が 2023 年 3 月に公表した報酬インセンティブ及びクローバックに関するパイロットプログラム<sup>12</sup>を根拠とする制裁金の減額対象とされた点は、注目に値します。

#### (2) SAP SE

ドイツに本社を置くソフトウェア企業である SAP SE (「**SAP 社**」) は、①2013 年から 2017 年にかけて南アフリカの省庁や国有企業等との様々な契約に関連して不適切な利益を得ることを目的に、特定の代理人を通じて、公務員に対して賄賂を贈ったこと、及び SAP 社の帳簿、記録、会計を改ざんしたこと、並びに②2015 年から 2018 年にかけてインドネシアの省庁や国有企業等との様々な契約に関連して不適切な利益を得ることを目的に、特定の代理人を通じて、公務員に対して賄賂を贈ったことを理由とする FCPA 違反に関し、2024 年 1 月 10 日、DOJ 及び SEC との間で刑事制裁金及び没収 (administrative forfeiture) 等として総額 2 億 2,000 万ドル以上を支払うことを内容とする訴追猶予合意 (deferred prosecution agreement) を締結しました<sup>13</sup>。

DOJ 及び SEC は、真摯な調査協力、関係者に対する即時の改善措置、事案発覚後のコンプライアンス・プログラムの強化をはじめとする是正措置を評価し、量刑ガイドラインに基づいて算出された制裁金額を 40% 減額するとともに、コンプライアンスモニターの設置を義務付けませんでした。SAP 社は、2016 年にパナマでの FCPA 違

<sup>11</sup> ["Albemarle to Pay Over \\$218M to Resolve Foreign Corrupt Practices Act Investigation"](#)

<sup>12</sup> 2024 年 1 月発行「米司法省『企業コンプライアンス・プログラムの評価』のアップデートを踏まえた人事・懲戒制度の見直し」(本ニュースレター第 83 号) 参照

<sup>13</sup> ["SAP to Pay Over \\$220M to Resolve Foreign Bribery Investigations"](#)



反に関連して SEC との間で和解契約を締結していましたが、過去に不正を行った企業であっても、真摯な調査協力と是正措置等を行うことによって、(自主的に当該不正行為を申告していないとしても) 制裁金の大幅な減額を受けられた点は着目に値します。また、DOJ は、SAP 社と締結した DPA において、同社が南アフリカ当局に支払う刑事制裁金等の額を上記制裁金等の総額から差し引く旨に合意しており、上記 2.(1) で述べた汚職防止に関する国際的な協調に関する DOJ の取組とも整合的であるといえます。

#### 4. 日本企業における海外贈賄防止に向けた対応

米国では 2024 年 11 月に大統領選を控えているものの、これまで政権交代にかかわらず FCPA の執行が継続されていること、前回のトランプ政権下において 2016 年 4 月に自主申告に関するパイロットプログラムが施行される等のアップデートも行われていたこと等を踏まえると、今後も積極的な執行が継続することが予想されます。

また、米国だけでなく欧州でも、EU 加盟国間で汚職に関する刑事犯罪の取締りをより実効的にするために刑事罰を統一化する方向での議論が進められており、2024 年 6 月 14 日には汚職の対策に関する指令 (directive on combating corruption) が EU 理事会で採択されました<sup>14</sup>。同指令案は、贈賄を含む汚職犯罪の定義及び各汚職犯罪に対する制裁の内容等を含むものですが、今後新たな欧州議会において更に審議がなされることが見込まれます。

グローバルでのこのような情勢も踏まえ、企業としては、自社(ないし自社グループ)のコンプライアンス・プログラムが、贈賄防止並びに早期発見及び是正に資するものであるかを定期的に見直すことが望ましいと考えられますが、上記 3. の近時の執行事案の状況等を踏まえ、以下のような点が特に重要と思われる。

- ✓ 公務員等との取引に介在する第三者のスクリーニングを含む自社グループの贈賄リスクアセスメント：上記 3. で言及した事案を含め、FCPA 違反の執行事例の多くが第三者をエージェントとして介在させた事案であることに鑑み、外国政府及び国営企業との取引に関与する第三者の適格性を適切に評価するため、第三者起用の際の基準やプロセスを策定することが有用と考えられます。
- ✓ 従業員の研修・教育：多くの企業が贈賄に関連する研修・教育を行っていますが、自社の事業やリスクの実態に照らした研修が実施されているか、また、特に贈賄リスクが高いと考えられる国や地域に所在する海外子会社や海外拠点の役職員に対しても必要な研修・教育がなされているかといった観点から、改めてその内容を見直すことも考えられます。
- ✓ 内部通報制度の整備及び社内スピークアップ(申告)することに対するインセンティブに関する検討：自社ないし自社グループの内部通報制度が、贈賄行為の早期発見と抑止、外部告発防止等の観点から、報復のおそれなく機密性を確保して申告可能なものとなっているかを改めて見直すとともに、報酬制度にコンプライアンスを促進するインセンティブが実効的に付与されるよう設計することが考えられます。
- ✓ 取引データの分析：上記 3. で述べた Albemarle 社及び SAP 社が導入したように、自社の取引(特に外国政府及び国営企業との取引)のデータをモニタリングし、汚職の兆候がないかを分析する仕組みを導入することも検討に値します。

また、上記 2.(3)及び(4)で述べた M&A セーフハーバー・ポリシー及び個人版自主報告パイロットプログラムは、企業による自主申告を促す方向に働く施策のうちの一つであり、その反面、適時の自主申告を怠った結果、DOJ が独自に不正を探知した場合には、厳しい対応をとることを示唆するものといえます。そのため、企業は、適時適切な事実調査及び自主報告の要否の検討ができる体制を日頃から整備しておくことが重要であるとともに、M&A の局面に関していえば、買収の過程で贈賄行為等が判明した場合には、セーフハーバー・ポリシーを踏まえ、買収実行後のビジネス統合に追われる中でも可及的速やかな事実調査及び自主報告の要否の検討が求められるため、同ポリシーが適用される事案の執行動向にも留意しておく必要があると考えられます。

2024 年 7 月 30 日

<sup>14</sup> [“Combating corruption: Council adopts position on EU law”](#)

## [執筆者]



**福原 あゆみ**（長島・大野・常松法律事務所 弁護士 パートナー）

ayumi\_fukuhara@noandt.com

法務省および検察庁での経験を活かし、企業の危機管理およびグローバル調査を主な業務分野としている。国内外の規制当局が関与するクロスボーダーの複雑な調査を取り扱うほか、ビジネスと人権（BHR）に関するアドバイスをはじめとするコンプライアンス体制構築の支援も多数行っている。経済産業省「サプライチェーンにおける人権尊重のためのガイドライン検討会」委員（2022年）。主な著書に『基礎からわかる「ビジネスと人権」の法務』（中央経済社）。日本経済新聞社の2023年「企業法務・税務・弁護士調査」のビジネスと人権分野にて第2位に選出（企業選出・総合選出）。



**杉江 裕太**（長島・大野・常松法律事務所 弁護士）

yuta\_sugie@noandt.com

2014年早稲田大学大学院法務研究科修了。2015年弁護士登録（第一東京弁護士会）、長島・大野・常松法律事務所入所。2022年 University of California, Los Angeles, School of Law 卒業（LL.M.）。2022年～2023年 Covington & Burling LLP (Washington, D.C.)勤務。危機管理・企業不祥事対応の分野、特に、アジア等の海外子会社を対象とする不正調査案件や、米国を含む海外の当局対応を要する複雑なクロスボーダーの調査・危機対応案件を多く取り扱っている。また、平時のコンプライアンス体制及びガバナンスに関するアドバイスも提供している。



**北島 東吾**（長島・大野・常松法律事務所 弁護士）

togo\_kitajima@noandt.com

2020年、長島・大野・常松法律事務所に入所。企業買収（M&A）取引、危機管理・企業不祥事対応、コンプライアンス等に関する案件を中心に企業法務一般を取り扱っている。その他、スポーツ法、動物法といった分野にも精力的に取り組んでいる。

**コンプライアンス・アセスメントのご案内**

当事務所の危機管理・コンプライアンスチームでは、事業環境を踏まえ企業のコンプライアンスリスクを分析した上、社内規程その他のコンプライアンス体制の改善に向けたアドバイスを提供するコンプライアンス・アセスメントをご提供しています。対象とする分野を限定した初期的なアセスメントを実施することも可能です。

**役員研修、コンプライアンス研修等のご案内**

当事務所の豊富な実務経験を活かした実践的な研修プログラムを各種実施しています。最近の不祥事事件からの教訓や、コーポレートガバナンスコード対応を含む最新の法令動向を踏まえ、各社のニーズに沿った内容とさせていただきます。

ご興味をお持ちの場合や、さらに詳しい情報を知りたい場合は、遠慮なく下記編集者までお問い合わせください。

[編集者]

**埜 尚義** パートナー  
takayoshi\_tao@noandt.com

**眞武 慶彦** パートナー  
yoshihiko\_matake@noandt.com

**工藤 靖** パートナー  
yasushi\_kudo@noandt.com

**福原 あゆみ** パートナー  
ayumi\_fukuhara@noandt.com

**深水 大輔** パートナー  
daisuke\_fukamizu@noandt.com

**辺 誠祐** パートナー  
tomohiro\_hen@noandt.com

長島・大野・常松 法律事務所

www.noandt.com

〒100-7036 東京都千代田区丸の内二丁目7番2号 J Pタワー  
Tel: 03-6889-7000 (代表) Fax: 03-6889-8000 (代表) Email: info@noandt.com



長島・大野・常松法律事務所は、約 600 名の弁護士が所属する日本有数の総合法律事務所であり、東京、ニューヨーク、シンガポール、バンコク、ホーチミン、ハノイ、ジャカルタ\*及び上海に拠点を構えています。企業法務におけるあらゆる分野のリーガルサービスをワンストップで提供し、国内案件及び国際案件の双方に豊富な経験と実績を有しています。

(\*提携事務所)

NO&T Compliance Legal Update ~危機管理・コンプライアンスニュースレター~の配信登録を希望される場合には、<[https://www.noandt.com/newsletters/nl\\_compliance/](https://www.noandt.com/newsletters/nl_compliance/)>よりお申込みください。本ニュースレターに関するお問い合わせ等につきましては、<[newsletter-compliance@noandt.com](mailto:newsletter-compliance@noandt.com)>までご連絡ください。なお、配信先としてご登録いただきましたメールアドレスには、長島・大野・常松法律事務所からその他のご案内もお送りする場合がございますので予めご了承いただけますようお願いいたします。